



**LI KA SHING FOUNDATION**  
李嘉誠基金會

## 關於展璞計劃

### 一、計劃背景

旨在提高婦女推動社會發展的能力，積極為中國農村女村官提供高校培訓，注入知識能量，凝聚社區力量，把改善民生的效益輻射至全村，推動農村社經發展和革新。

#### 2010 – 2012 年已作試點推行：

基金會早於 2010 年與全國婦聯合作以試點形式推出「啟璞計劃」，捐資人民幣 2,250 萬元，於安徽省、廣西壯族自治區、廣東潮汕及粵北地區，總共為超過 4,300 名女村官提供大學教學培訓，並以種子計劃資助近 350 個由女村官自發設計和實踐的農村發展項目，惠及 65 萬農村社群。

### 二、計劃內容

建基於「啟璞計劃」的試點成功經驗，基金會將會增資逾人民幣 2,000 萬元，與國家民政部合作於今年底推出「展璞計劃」，協助對象為站在最前線深切了解基層需要的民選女村官以及基層民政人員，計劃覆蓋地區亦有所擴展，讓更多農村得以受惠。

#### 覆蓋地區：

計劃將在湖南、陝西、新疆、廣東及廣西等省份開展。

#### 培訓內容：

- 通過在大學培訓五天及提供遠端教育平台，目標提升 3,800 名村莊的民選女村官能力及 500 名基層民政人員服務水平，並促進互助學習風格；
- 除了汕頭大學之外，計劃更獲得湖南師範大學、西北大學、新疆大學及廣西大學支援，提供校園培訓課程。

#### 種子資金：

基金會將資助 800 名女村官獲人民幣 5,000 元種子計劃服務村民，扶持關切民生、教育、環境、扶貧等不同領域。

「展璞計劃」將有效培訓女性幹部在村莊管理和社濟發展中的領導力，為農村社區管理創新與發展作出積極貢獻，實現由提升女性能力去改變鄉村社區發展的目標。

70/F Cheung Kong Center  
2 Queen's Road Central, Hong Kong  
李嘉誠基金會有限公司  
香港皇后大道中2號長江集團中心70樓

T (852) 2128 8888 / (852) 2526 6911 F (852) 2868 4491  
general@lksf.org www.lksf.org

微博: weibo.com/LKSFoundation  
Twitter: twitter.com/LKS\_Foundation



## 有關計劃概念：

### 1. 計劃命名的由來？

「展璞計劃」的命名是在「啟璞計劃」的基礎上得來。「璞」為未經雕琢的玉石，「啟璞」寓意「開啟」璞玉。「展璞」更著重於寓意展示村女「兩委」和基層民政幹部的能力和風采，運用所學服務農村社區。這既體現了項目的延續性，又展現出計劃新的突破。

### 2. 為甚麼選擇集中培訓女性引導農村社區發展？

在中國農村，婦女已經佔實際勞動力的六成以上，足以撐起農村社經發展的半邊天。但是受傳統文化觀念及不同地域社經發展水準等因素制約，女性參與村莊管理的比例仍較低，領導能力有待提高。基金會希望透過計劃鼓勵農村婦女持續學習，通過計劃發揮槓桿作用，帶動更多的政府和社會資源投入，提高婦女推動農村發展的能力。

## 有關計劃內容：

### 3. 培訓女村官的教材和課程內容，如何協助其回饋農村社區發展？

短期培訓教材會配合農村發展需求而開發，並在大學提供參與式培訓，以建立實效學習，包含調解能力、鄉村經濟發展、性別與法規、服務方案的規劃與管理等。網路遠端培訓平台會提供視頻課程，更會開放予女村官分享她們成功村莊服務的經驗和心得，集思實際案例，作為互動學習。

### 4. 農村設備較為落後，如何實行遠程教育？

基金會於最近兩年推行「啟璞計劃試點項目」時，邀請汕大學生開發農村婦女學習專屬應用軟體，在 20 個農村試行，讓女村官運用平板電腦，通過專題網站及空中課堂等，即使回到農村，也可以繼續以移動平台學習，不斷增值，服務社區。

## 有關種子計劃：

### 5. 「展璞計劃」內將資助 800 名女村官每位獲得 5,000 元種子資金，這個措施目的和成效是甚麼？

參與計劃期間，女村官將到大學進行培訓，由導師教授如何有系統地設計和實踐服務農村的專案。每個培訓班均會由導師和學員評選產生數個優秀的種子計劃，並發放種子資金資助學員實施計劃。女村官獲得種子資金支援後，亦可以尋求當地政府資助，以發揮種子槓桿的作用，帶動更多社會資源投入。因此，種子計劃有助推動互相分享學習、進而實踐、及服務社區。