

奉獻文化 之體現

李嘉誠先生
投身公益事業，
視之為終生不渝的職志



回想起一年前在中國那個大雨滂沱的下午，一切經歷和情感依然歷歷在目，真實鮮明。當天的感覺已深深銘刻在我這個習性多疑的專業新聞工作者心中，至今益發強烈。

大部分美國人都認為李嘉誠是一個謎，有別於蓋茨、巴菲特和布朗臣等企業家。這些企業家的成就不時會見於每晚的新聞報道，他們的成功之道也成為暢銷書的題材。然而，李先生雖然坐擁跨越全球的商業王國，但他的私人生活卻十分低調，越發惹人揣測。

早在我們相識之前，有人告訴我李先生就是007電影裏鐵

金剛要對付的那種大亨，不僅富可敵國，甚至威脅全球。

後來一次機緣巧合，我終於和他會晤。一切皆從一頓早餐和一個微笑開始。他對身邊每個人都關懷體貼，說話語調溫文，對待每一個人同樣的謙和。他和藹可親的態度令我感到訝異，更使我想起一本有關托爾斯泰的書中所描寫的一幕。那篇文章是托爾斯泰的男秘書寫的，描述他有一次抱恙，但得到托爾斯泰的照顧而康復。秘書寫着：「他走出房間為我倒茶，我覺得有點匪夷所思，甚至有點荒謬。托爾斯泰，這位西方世界鼎鼎大名的文豪，竟然為我



端倪，更於數個月後在中國一個雨天的下午得到印證。

李先生與我一起從香港前往汕頭，當時南中國海正醞釀着一場颱風。我們經過機場的一段路，李先生一直親自拿着行李，令我感到很詫異。清晨時分，他心情很好，一名本來正在清潔的女工，見到李先生便停下工作讓他走過，他便報以微笑。精力充沛的他，即使行色匆匆，也總會抽空與一些他並不認識、並可能永不會再見的人熱情地打招呼。

雖然暴風雨一兩天後便會壓境，但仍然阻擋不了李先生的行程，更沒有令三千多名汕頭大學應屆畢業生的興致退減。當年李先生選擇廣東省一片農地作為校址，一手創立汕頭大學。汕大每年招收約一千五百名新生，成立至今，已有約三萬名畢業生，從一九八一年起，李先生共捐了二億五千萬美元給汕大。

當天校方安排了這位慈善家向畢業班學生演講。我們乘坐巴士進入校園時，通往行政大樓的小徑已擠滿了歡呼喝



左至右：李先生在內地資助的其中一項醫療設施；李先生在巴黎愛麗榭宮接受法國總統希拉克頒授勳章；汕頭大學。

這個比他年輕六十歲的新秘書倒茶！我知道我不難會對他產生敬慕；事實上，當我躺在病床上，呆望着天花板時，我已經為他傾倒了。」

儘管我已有二十多年的新聞工作經驗，但也許正因為有這麼多年的人生閱歷，我對這位商界巨人那種和藹謙厚的態度，產生了一份感動。然而，我自詡觀察力強，又愛猜疑，即使對方是位謙謙君子，我亦慣以小人之心忖度那個人的動機。

我希望尋求的答案在我與李先生初次見面的早上已初露

採的學生，令我吃了一驚。李先生神情愉快，帶着燦爛的笑容，從車裏向學生揮手。他甫踏出車子，便有無數的鎂光燈迎着他而來。

校方人員本想引領李先生進入行政大樓，因為群眾愈來愈多，他們顯得有點緊張。數名學生向他獻上鮮花，其他同學則趨前與他握手甚至擁抱，他很認真地與每一個學生招呼，更和他們一起拍照。校方人員愈來愈緊張，深怕聚集的學生愈來愈多，難以控制。然而，李先生依然沒有離開的意思。其中一名大學行政人員靠向我說：「還有數千名學生要來，但我們必須控制人流。」

汕頭大學佔地一點二六平方公里的校園，環境清幽，設計充滿藝術氣息而富現代感。雖然大學的歷史較短，但文學院、理學院、工程學院、設計學院、醫學院、法律學院和商學院都已奠定了穩固根基。大學共開辦三十八個學位課程和四個研究生課程。這一切，全賴李嘉誠的支持才能實現。

李先生是一位身體力行的善長，他不但捐款出資，更全情投入，提供意見和激勵前線人員。他為我介紹校園內即將興建的圖書館的構思圖，興奮之情溢於言表。他猶如建築師一樣，為這幢揉合古今設計特色的建築物感到自豪。我在其他的建設項目中，也感受到李先生的熱誠。我參觀了由李先生捐款建設的醫學大樓及五所醫院的其中兩所，還有一所先進的眼科醫療中心。這一切只不過是李先生多年來眾多善舉的一小部分而已。

此外，李先生大力支持一項醫療扶貧計劃，安排汕大的醫生到中國偏遠村落和農村地區，並提供醫療物資。一九九八年，他更創立了中國第一項全國寧養醫療服務計劃，為癌症病人提供包括二十所醫院與家居護理服務的網絡。在短短一年內，醫生上門診症逾二萬次，並有數萬名病人獲得醫療服務，當中包括為末期病人提供鎮痛治療。

李先生的捐獻不限於香港和中國，更遍及不同的國家，如英國的兒童中心、教會建築物、癌症中心與碩士生、博士生獎學金；美國的醫療研究計劃，並成立了可能是加拿大有史以來最大的慈善基金。他還向多個國家捐出以百萬

美元予他的私人慈善基金，成為世上最慷慨的慈善家之一。李先生待人誠懇謙遜，他認為施比受更有福，但總不願意提起自己的貢獻，情願讚賞他人的功勞，他總是一心為善而忘私，從不追求個人名利。

然而李先生即使刻意低調，但仍然聲名遠播。汕頭之行七個月後，我與李先生在巴黎重聚。今年一月，他獲法國總統希拉克邀請前往愛麗榭宮接受勳章。總統對他說：「您的慷慨是舉世公認的。」李先生獲授的勳章，是拿破崙時代以來法國向外國人頒授的最高榮譽「法國榮譽軍團司令勳章」，以表揚他事業與生命中的傑出表現。

我認為以法國人最隆重的儀式向李先生頒發殊榮，最恰當不過，而希拉克也一語道出李先生行善的動力。希拉克說：「令尊對你有深遠影響，培養出你慈善為懷、生活簡樸與慷慨助人的性格。」他又談到李先生的童年往事——

「謙卑之心，榮耀之始。」

《天路歷程》—約翰·班揚



元計的善款，用以對抗肝炎、禽流感與引致退化的疾病。除了汕頭大學外，李先生捐助的其他重點教育機構還包括香港理工大學、香港公開大學、新加坡管理大學、潮州基礎小學、卡爾加里大學和香港大學等，多不勝數。

李先生的慈善事業並不限於醫療和教育，他大力推動文化發展，包括藝術、舞蹈、音樂、文學、體育和文物保存。此外，他對社會公益，包括賑災活動也義不容辭。南亞發生海嘯浩劫後，李先生馬上捐出巨款協助賑災和災區重建。印度和中國發生地震後，李先生也同樣慷慨捐助。

那麼，李先生到底捐出了多少善款？如要臚列清單，可能會令人目眩。單以今年來說，李先生便已投入超過十億

李先生初到香港時一貧如洗，他父親因肺結核病逝後，他更要肩負起家庭重擔，當時他只有十二歲，便已輟學到工廠工作。希拉克一邊演說，我一边回想起李先生與汕頭大學學生們在一起的情景。我恍然大悟，李先生自幼失去讀書的機會，因此希望其他人都有機會受教育。在塑膠廠工作的生涯，磨練了他的意志，也培養出一份對普羅大眾關懷的心。

希拉克續說：「您的故事人所共知，你在最困難的環境中，憑着你的毅力、努力和無比的勇氣，以及不斷進取、不畏困難的精神，展開了你燦爛的人生旅途。」我忽然明白到，李先生實在與別不同，他如此真誠、如此體貼，正

因為他在找到財富之前，已經清楚人生的目標。他在成就偉業之前，早已認識真我。他一生打拼，締造輝煌。他令到清潔女工和擁戴他的汕大學生，以至每個遇見他的人都覺得受到尊重，因為他仍然記得被人忽視的感覺。

當希拉克仍在敘述李先生卓越的事業和人生，我已經不再是一個客觀的旁觀者，反而更像一個充滿仰慕之情的學生。李先生值得學習之處多不勝數：他建立了全球王國，被譽為千禧企業家，正如希拉克的禮讚，「他不但成就非凡，更懂得回饋社會。」然而，我認為這一切亦無法真正衡量李先生的成就。

英國作家基普林說過，「與王者同行仍不忘群眾，真君子也」。這種情操無疑是做人的一種理想境界。經我多年的觀察，很多人曾努力嘗試不亢不卑，但言行最終仍然難掩內心的優越感，甚至予人惺惺作態之感。然而，李嘉誠卻真真正正達到這個境界。當我面對這個理想的化身，那種震撼感實在難以忘懷，歷久彌新。

「這一刻肯定是你們感到興奮的時刻。」李先生向汕大的畢業生說：「你們認真學習、完成了人生一個重要階段，要

有所獲得，但我們有沒有付出的情操？每一個人都希望站在人前，但我們是否知道甚麼時候甘為人後？我們常常只希望改變別人，我們知道甚麼時候改變自己嗎？大家都看重面子，但我們知道甚麼是榮耀嗎？大家都希望擁有財富，但你知道財富的意義嗎？各位同學，相信你們都有各種激情，但你知不知道甚麼是愛？」

「這些問題，沒有人可以為你回答，只有你自己才知道你將會怎樣活出答案。這四年來你得的知識，可助你在社會謀生，但未必可以令你懂得如何處世。只有你知道，你將會怎樣運用腦袋內的知識素材，轉化為做人的智慧。各位同學，你準備好了嗎？」

他演講完畢，場內即掌聲雷動。他從台上走下，與紛紛趨前的學生和家長握手。他慢慢經過走廊，與更多群眾打招呼，大學幹事與行政人員則亦步亦趨。我走在人群後面，離開大樓時驚覺狂風暴雨已經撲至。天空灰沉沉的，大雨滂沱。接送李先生往機場的汽車停在場外。我望向車子，以為李先生已在車內，後來才看到一大群學生與家長跟隨李嘉誠走向廣場。他並不在車旁，而是置身人群之中。



踏上一個新的台階，這幾個晚上，我在校園裏，都能感受到你們的雀躍。」

數以百計的學生湧到演講廳前面，爭相與他拍照，崇拜之情，猶勝小影迷見到國際巨星，對他的臨別贈言也就更加覺得字字珠璣。

「每當我們要展開新的一頁，追求一個新的夢想，編織一個新的希望，都是我們需要思考的時候，你準備好了嗎？你具備了所需的條件嗎？當你們夢想偉大成功的時候，你有沒有刻苦的準備？」學生繼續為他拍照。「當你們有野心做領袖的時候，你有沒有服務於人的謙恭？我們常常都想

左至右：李先生到潮州三饒衛生院探訪留院病人；李嘉誠基金會向災民派發緊急救援物資；汕頭大學的畢業生對李先生充滿感激之情；李先生到蘭州參觀殘疾人士康復中心。

鎂光燈與閃電互相輝映，學生和家長把李先生團團圍着，他也樂於一起合照，並熱情地與一些素未謀面的群眾握手擁抱。我從廣場的高處看着他，

感覺時間好像停頓下來。大學幹事與行政人員嘗試帶領李先生往車子的方向走，但正如兩天前我們抵達時他不願離開學生一樣，他現在也不捨得離去，直至所有希望跟他見面的人都見過了為止。儘管雷雨交加，他的熱情並沒有減退。我深受感動，也感到自己正在轉變。從李先生身上，我有幸體會到財富的真諦，也明白到不望回報的付出才是真正的擁有。

