

附件一：李嘉誠先生於汕頭大學畢業典禮致辭全文

大家好！非常高興大家蒞臨汕大，一同分享畢業同學們這快樂的一刻。上星期聽到校領導介紹汕頭大學十年改革的種種成果和未來五年的計劃，實在令人興奮。我謹代表校董會同仁向汕頭大學每一位老師和工作人員，對你們至誠推動中國教育事業的改革和前進－不畏艱辛、不畏阻力的決心表示尊敬和感謝。我對汕頭大學的未來是充滿信心。

我從來都不太明白，為什麼大家常常說以前總比今日好。是因為往日和現實有很巨大的差異令人無奈，難以適應？還是我們能在昔日痛苦和難過的回憶中，總能找到點滴溫馨，轉化為今天新的動力？

我一九二八年在潮安出生，如果你認為今天的汕頭還不算很先進，那麼八十四年前潮安縣的景象就更加可想而知。在家鄉這十二年，我有太多甜酸苦辣的回憶。

還記得我六歲那年的夏天，晚飯後一家人陪伴祖母在家裡的小院子納涼聊天，叔叔告訴我們城中的老闆如何富有，人們估計他有二十萬枚龍銀(以古董價計算，今天約值人民幣三億元)的總資產，祖母低沉地自說：「不知我們那一代的子孫，才可能像別人那樣。」一個老百姓期求安逸的平常盼望。

我心愛的祖母早已離逝，長埋在她最愛那韓江岸旁，七十八年過去，我也曾在掃墓時倚在祖母的墓手，低聲地向她說：「我們已經做到了。」

如果你認為一個失去求學機會，沒有任何資源，窮得只剩下希望的小伙子對「命運」巨碾從未懼怕，那我要告訴你事實並非如此。對貧窮的人，憂慮是一個體驗至深的折磨。

也許你們都聽過我如何掙扎求存，奮抗命運變幻無常的故事，但你們可能不知道，我在你們同齡的時候，多次拒絕放棄理想以換取「無發展空間」的眼前安逸，我一直深信，如果世界上有任何「成功秘方」，其中最關鍵的元素必定是你對成功的欲望遠遠大於對失敗的恐懼。這心態像是刀鋒－銳化你對什麼是「可能的」觸覺和激發你的夢想；這心態像是預警系統，令你對自滿情緒和停滯時刻警惕，令你審慎律己、敢愛、敢說實話、敢當萬綠叢中那點紅。

當你在我的年齡，你不會想帶著後悔和遺憾地感慨，曾經是開朗、熱情、自信的你，卻選擇無夢和無理想地過了一輩子，你曾經是正直無畏，真誠和至誠，烙印在你那顆赤子心上，但面對生活冷酷的考驗，你選擇放棄原則和目標，在道德路上迷失了你的靈魂、你的謙卑和愛貢獻的心。

各位親愛的同學，人生命運必然是你一生作出選擇的總結，懂得如何選擇和承擔後果是譜寫自己命運的入門法。

愛因斯坦在普林斯頓大學的辦公室門上掛著這句話：「不是所有可以算的東西都是重要的，也不是所有重要的東西都可以被計算。」

那你問我當年訂立的目標是什麼；我的答案你們早就知道：「建立自我，追求無我」，希望你們與命運也許下承諾，憑仗智慧和勇氣，實現你的夢想及貢獻我們心愛的祖國大地、和我們彼此共存的世界。我再次向你們表達衷心的祝賀，今天你以汕大為榮，明天汕大將以你為榮。

謝謝大家。